

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Джураевой Шахнозы Абдукаюмовны, выполненную на тему: «Совершенствование системы управления развитием образовательных услуг (на примере общеобразовательных учреждений Республики Таджикистан), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг)**

Актуальность темы диссертационной работы определяется ее теоретической и практической значимостью. Теоретическая значимость исследования обусловлена необходимостью совершенствования теории управления развитием образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях. Практическая значимость определяется в изменившихся социально-экономических условиях и необходимостью формирования эффективной системы управления развитием образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях.

Ознакомившись с авторефератом хотелось бы отметить достоинство диссертационного исследования, проведенного на основе анализа зарубежного опыта. Это дало возможность сформировать инновационный механизм управления образовательных услуг и дать оценку инновационного механизма развития финансирования общеобразовательных учреждений по сценариям, направленным на снижение численности несовершеннолетних детей, которые после получения общего образования пополняют рынок труда.

В работе выявлены факторы, оказывающие влияние на переход к новой системе управления общеобразовательных учреждений, которыми являются: недофинансирование на государственном уровне; переход к оказанию услуг в частном секторе; нехватка профессионально подготовленных кадров; переход кадрового потенциала в более высокооплачиваемые структурные подразделения. В диссертации на основе использования современных методов проведён анализ современного состояния и развития общеобразовательных учреждений, исследована динамика показателей, характеризующих тенденцию и закономерности развития общеобразовательных учреждений в Республике Таджикистан.

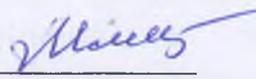
Несмотря на определенные достоинства диссертационной работы, возникла необходимость отметить некоторые пожелания дискуссионного направления по диссертационной работе, которые могут быть использованы автором в дальнейшей работе:

- Вы предлагаете, инструментарий эволюционного подхода к исследованию оказания образовательных услуг. Было бы целесообразно также привести составляющие этого инструмента.

- Предлагается в работе разъяснить детально алгоритм расчета, использованного при оценке оказываемых образовательных услуг.

Эти замечания носят рекомендательный характер и не ущемляют ценность представленной диссертационной работы с научной точки зрения.

Считаем, что представленная диссертация является законченным научным исследованием, которое соответствует требованиям ВАК Минобрнауки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг), а её автор Джураева Шахноза Абдукаюмовна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по этой специальности.

Кандидат экономических наук,  
Начальник Главного управления  
инвестиционной политики и развития регионов  
Министерства экономического развития и торговли  
Республики Таджикистан,  
Маджонова Манучехра Мирзоалиевна   
734000, Республика Таджикистан, город Душанбе, ул. Бохтар 37  
Телефон (+992) 2216914, (+992) 900 223552  
Эл.почта: [mmadjonova@gmail.com](mailto:mmadjonova@gmail.com)

Подпись Маджоновой М.М. заверяю:  
Начальник отдела кадров  
Министерства экономического развития и торговли  
Республики Таджикистан



